

Projekt ESG pospešek

Modul 3:

Trajnostna strategija in akcijski načrt v organizaciji Konzorcija GZS in partnerji

Lokacija: Obrtno-podjetniška zbornica Slovenije, Ljubljana
28. 1. 2026

Predavateljica: mag. Anita Hrast,
Inštitut za razvoj družbene odgovornosti - IRDO



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE,
PODNEBJE IN ENERGIJO



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSTVO,
TURIZEM IN ŠPORT



Projekt financira Podnebni sklad

Gre za ukrep »Trajnostno poročanje MSP« Ministrstva za okolje, podnebje in energijo (MOPE) in Ministrstva za gospodarstvo, turizem in šport (MGTS), ki ga Slovenski podjetniški sklad (SPS) izvaja preko Gospodarske zbornice Slovenije (GZS) s partnerji iz sredstev Podnebnega sklada.



UVODNI POZDRAV

Edina Babnik,

vodja internacionalizacije,

Obrtno-podjetniška zbornica Slovenije



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE,
PODNEBJE IN ENERGIJO



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSTVO,
TURIZEM IN ŠPORT



Projekt financira Podnebni sklad

Modul 3: Trajnostna strategija in akcijski načrt

9.00-10.00: Ogljični odtis – izzivi in priložnosti: praktični primeri
izračuna in analiza

10.00-10.10: ODMOR

10.10-11.10: Krožno gospodarstvo in gradnja trajnostnih dobavnih verig

11.10-11.20: ODMOR

11.20-12.50: Oblikovanje trajnostne strategije in akcijskega načrta

12.50-13.00: ODMOR

13.00-13.30: Predstavitev strateškega okvira in akcijskega načrta

13.30-14.00: Preverimo vaše znanje,
Q&A



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE,
PODNEBJE IN ENERGIJO

REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSTVO,
TURIZEM IN ŠPORT

SLOVENSKI
PODJETNIŠKI
SKLAD

ESG
POSPEŠEK
Trajnost kot poslovna priložnost

Projekt financira Podnebni sklad

Brezplačna usposabljanju o prostovoljnem trajnostnostnem poročanju za mikro, mala in srednje velika podjetja (MSP)



1. in 4. Modul **spletno**, 4 ponovitve/modul (za vsa podjetja)

2. In 3. Modul **v živo** na vseh regijah po Sloveniji 16, vsak modul se na regiji izvede 1* (samo za MSP)

- samoocena trajnostne usmerjenosti
- platforme za spremljanje EU ESG strategij in zakonodaje
- predloga VSME poročila o trajnostnosti



Modul 1: Osnove in koristi trajnostnega poročanja

- viri identifikacije pomembnih trajnostnih tem
- predloge za zapis vplivov, tveganj & priložnosti
- predloga za vzpostavitev spremljanja podatkov



Modul 2: Priprava na trajnostno poročanje - od podatkov do izvedbe

- izračun ogljičnega odtisa
- merjenje krožne zrelosti
- predloga krožnih poslovnih modelov
- predloga za pripravo trajnostnega strateškega okvira in akcijskega načrta



Modul 3: Trajnostna strategija in akcijski načrt



Modul 4: Upravljanje ESG dejavnikov za dolgoročno uspešnost

- orodje za uspešno upravljanje sprememb
- orodje za definicijo in razvoj kulture v podjetju
- orodje za izris poslovnega modela

Pogled nazaj

Vprašanja vezana na 1. in 2. modul

Vsebine Modula 2

- Opredelitev pomembnih trajnostnih tem
- Metodologija in podatki ter verige vrednosti
- Predstavitev priprave trajnostnega poročila in izkušenj poročanja iz prakse
- Postavitev postopka zbiranja podatkov
- Od zbranih podatkov do trajnostnega poročila

Ogljični odtis – izzivi in priložnosti: praktični primeri izračuna in analiza



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE,
PODNEBJE IN ENERGIJO



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSTVO,
TURIZEM IN ŠPORT

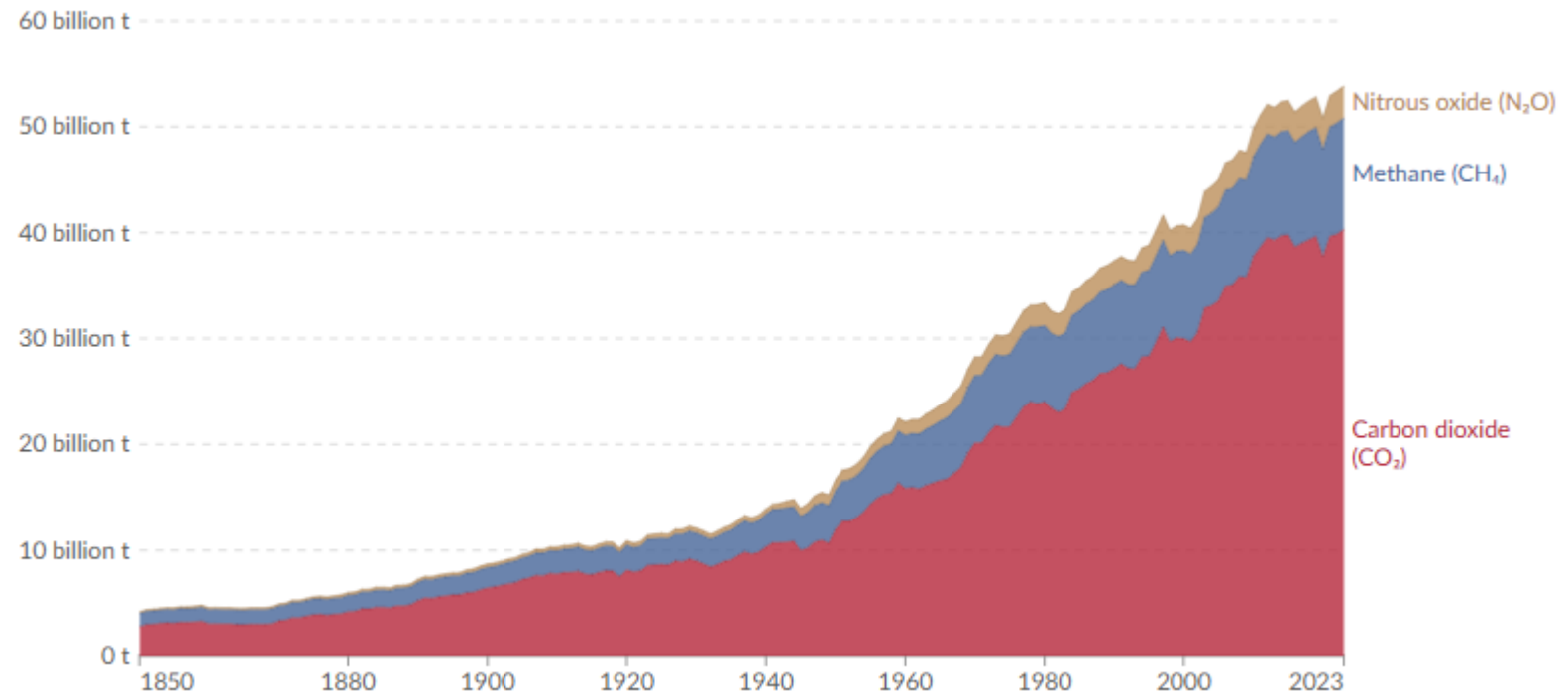


Projekt financira Podnebni sklad

Kaj je ogljični odtis?

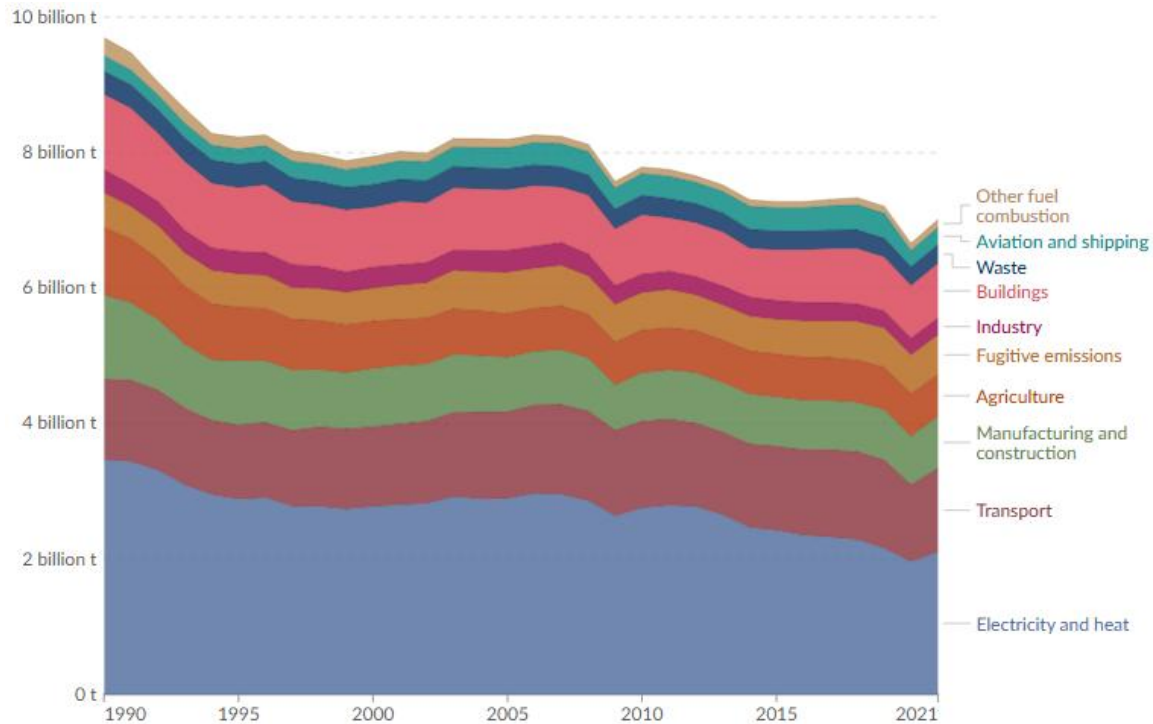
- Skupna količina emisij CO₂ in drugih toplogrednih plinov (TGP), ki jih neposredno in posredno povzroča posameznik, podjetje, organizacija, izdelek, storitev ali druga aktivnost v določenem časovnem obdobju.
- Enota: kg CO₂ekv.

EMISIJE TGP PO PLINIH

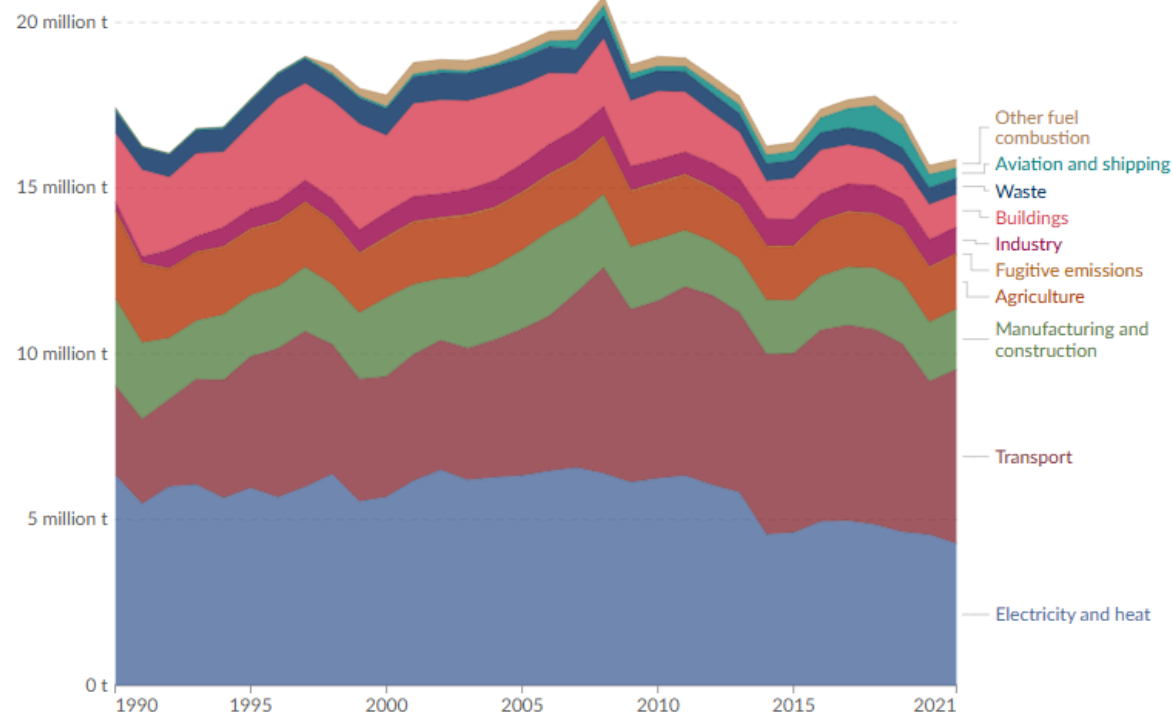


TGP po sektorjih

EVROPA

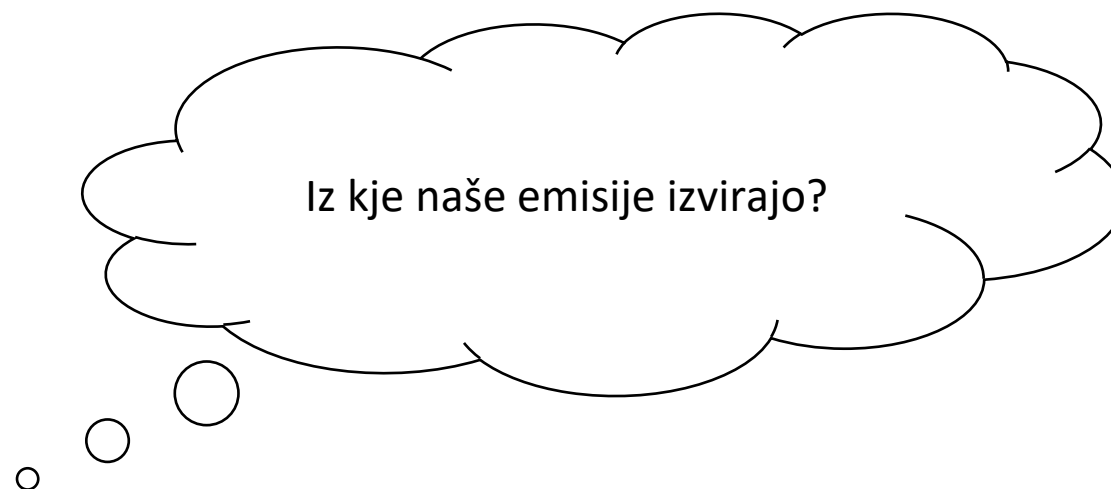
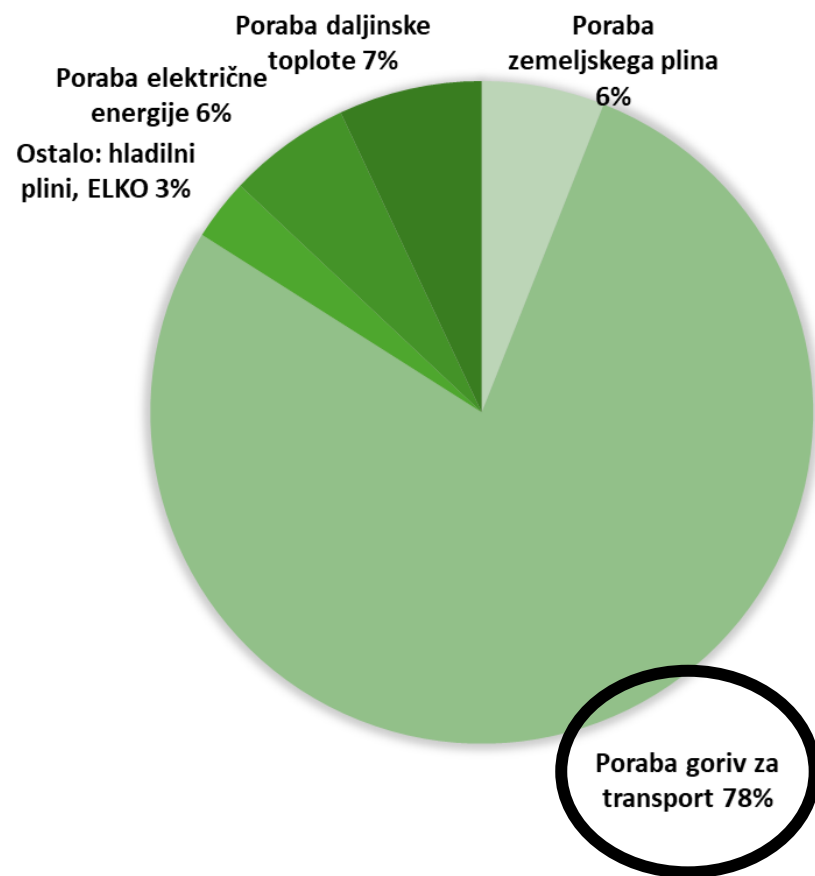


SLOVENIJA



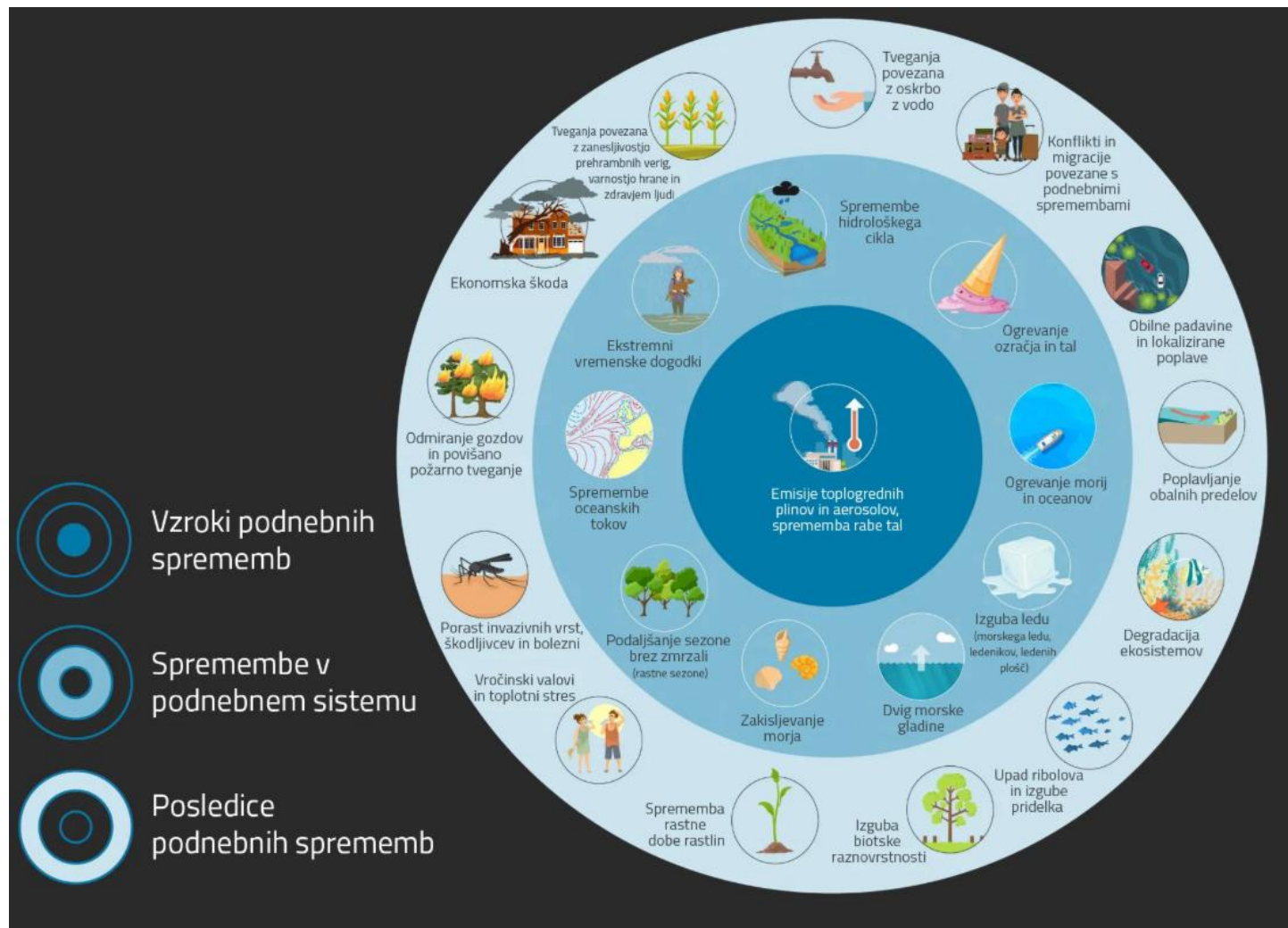
Vir: Climate Watch (2024), https://ourworldindata.org/grapher/ghg-emissions-by-sector-stacked?country=~OWID_EUR, <https://ourworldindata.org/grapher/ghg-emissions-by-sector-stacked?country=~SVN>

Zakaj je računanje ogljičnega odtisa pomembno?



Ogljični odtis = ključni okoljski kazalnik

Zakaj moramo ogljični odtis zmanjševati?



Pariški sporazum:

omejiti globalno segrevanje pod 1,5°C v primerjavi s predindustrijsko ravno.

Vir: <https://www.climatehub.si/podnebnne-spremembe/kljucna-sporocila/>

Zakaj moramo ogljični odtis zmanjševati?

**ZMANJŠEVANJE
NEGATIVNIH VPLIVOV NA
OKOLJE IN DRUŽBO**



**OBVLADOVANJE
PODNEBNIH TVEGANJ**

fizična



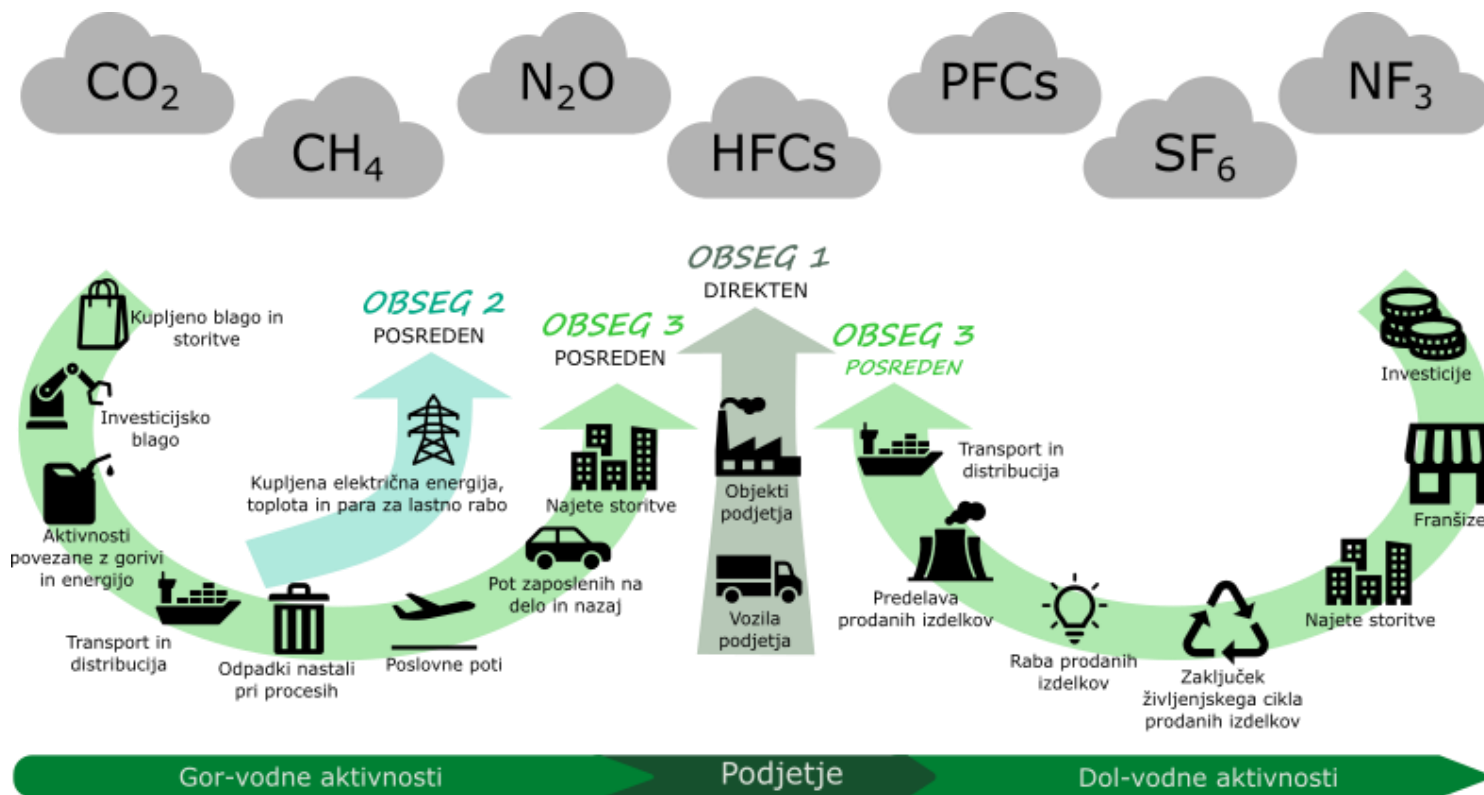
Vir: <https://climate.copernicus.eu>

prehodnostna



Vir: Shutterstock

Kaj računamo in katere podatke potrebujemo?



Vir: po GHG Protocol

Obseg 1: neposredne emisije podjetja

Emisije iz virov v lasti ali pod nadzorom podjetja.

	Povezane s proizvodnjo toplote, pare, elektrike.	Zgorevanje goriv v stacionarnih virih, kot so plinske peči, dizelski agregati ipd.	Poraba energentov (kurilno olje, plin, dizel, bencin,...) v L, m3, kWh, MWh.
	Povezane s transportom.	Zgorevanje goriv v mobilnih virih, kot so tovornjaki, viličarji, službeni avtomobili.	Poraba energentov (dizel, bencin, LPG, CNG,...) v L, kg.
	Emisije iz proizvodnih procesov	Nastajajo med proizvodnjo kemikalij, cementa, jekla, aluminija, pri predelavi odpadkov ipd.	Potrebno razumevanje kemijskega ozadja in konkretnih procesov.
	Emisije ubežnih plinov	Iz toplotnih črpalk, klimatskih naprav, hladilnih agregatov.	Imena in količine hladilnih sredstev, ki so se nadomestila.

Obseg 2: posredne emisije kupljenih energentov

Posredne emisije iz naslova kupljene električne energije, toplote in pare.

	Elektrika	Kupljena elektrika za razsvetljavo, ogrevanje, hlajenje, uporabo električnih aparatov, tehnološke procese.	kWh
	Toplota in para	Daljinsko ogrevanje, kupljena para za tehnološki proces v podjetju po parovodu ipd.	kWh

Lokacijska in tržna metoda!

Obseg 3: posredne emisije, povezane s celotno vrednostno verigo

1 Kupljeno blago in storitve	Kar podjetje kupi za lastno uporabo in tisto, kar proda naprej (npr. granulat, medicinska oprema, pisarniški material).
2 Investicijsko blago	Kupljeno kot osnovno sredstvo (npr. nova stavba, službeni avtomobil).
3 Dejavnosti, povezane z gorivom in energijo	Kar ni šteto v obsegu 2 – emisije povezane s pridobivanjem, proizvodnjo in transportom goriv in energije.
4 Prevoz in distribucija v vrednostni verigi navzgor	Npr. cestni transport polizdelkov od dobavitelja do podjetja.
5 Odpadki, nastali pri dejavnostih	Emisije, povezane z obdelavo in odlaganjem odpadkov iz operacij podjetja (npr. industrijski odpadki, pisarniški odpadki).
6 Službena potovanja	Ki niso opravljena s službenimi vozili (npr. prevozi z letalom, vlakom, taksijem).
7 Prevoz zaposlenih na delo	Prevoz na delo in nazaj z osebnimi avtomobili, ki niso službena, javnim prevozom.
8 Sredstva, zakupljena v vrednostni verigi navzgor	Najeta gradbena mehanizacija, najeta skladišča (če ni upoštevano že v obsegu 1 in 2).
9 Prevoz in distribucija v vrednostni verigi navzdol	Prevoz do končnih kupcev, trgovcev ali skladišč, ki ga ne plača podjetje.
10 Predelava prodanih izdelkov	Nadaljnja obdelava prodanih polizdelkov (npr. proizvodnja omar iz lesa).
11 Uporaba prodanih izdelkov	Tistih, ki porabljajo energijo (npr. avtomobil, hladilnik).
12 Obdelava prodanih izdelkov ob koncu življenjske dobe	Emisije, povezane z obdelavo in odlaganjem prodanih izdelkov, ko se ti zavržejo kot odpadki.
13 Sredstva, zakupljena v vrednostni verigi navzdol	Npr. oddana gradbena mehanizacija, oddana skladišča (če ni upoštevano že v obsegu 1 in 2).
14 Franšize	
15 Investicije	Relevantno za banke, sklade, druga podjetja, ki opravljajo finančne storitve - finančne institucije imajo odločilen vpliv na podnebne spremembe zaradi usmerjanja denarnih tokov!

Računanje ogljičnega odtisa

Podatek o aktivnosti	x	emisijski faktor	=	ogljčni odtis
50 litrov dizla	x	2,48 kgCO ₂ eq./L	=	124 kgCO ₂ ekv.

DOLOČITEV IZHODIŠČNEGA LETA!



sledenje emisijam skozi čas

Pogled v zakonodajo

- **CSRD: Direktiva glede poročanja podjetij o trajnostnosti**

Zavezanci: obvezno razkrivanje ogljičnega odtisa in napredka pri zmanjševanju v poročilu o trajnostnosti.

Ostali: razkrivanje ogljičnega odtisa in napredka pri zmanjševanju partnerjem v vrednostni verigi, financerjem ... (VSME - prostovoljni standardi za MSP-je).

- **CBAM: Mehanizem za ogljično prilagoditev na mejah**

Cilj: primerljivi stroški ogljika za proizvajalce v EU in uvoznike blaga iz držav zunaj EU.

Blago, ki spada v obseg CBAM: železo/jeklo, cement, gnojila, aluminij, vodik, električna energija.

Zavezanci: uvozniki, ki presegajo 50 ton uvoženega blaga na leto.



Cilji razogljichenja

Merjenje ogljičnega odtisa



Postavitev ciljev razogljichenja



Izvajanje ukrepov



Spremljanje učinkovitosti ukrepov in doseganja ciljev

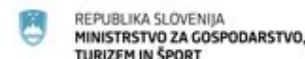


Transparentno komuniciranje/poročanje



<https://sciencebasedtargets.org/>

Cilji ne temeljijo na željah podjetij, temveč morajo biti znanstveno utemeljeni!



Projekt financira Podnebni sklad

Možni ukrepi zmanjšanja emisij

- Učinkovitejša raba energije.
- Zamenjava kotlov in peči na fosilna goriva s sistemi na obnovljive vire (npr. toplotna črpalka).
- Elektrifikacija vozil ali prehod vozil na druge nizkoogljичne pogone (npr. vodik, bioplin).
- Optimizacija transportnih poti.
- Zmanjšanje uhajanja hladilnih plinov.
- Prehod na elektriko iz obnovljivih virov.

Možni ukrepi zmanjšanja emisij

- Namestitev lastnih OVE sistemov.
- Zamenjava energetske potratnih naprav (npr. LED razsvetljava).
- Energetska obnova stavb (npr. izolacija, menjava oken).
- Optimizacija ogrevanja in hlajenja (npr. pametni termostati, zniževanje temperatur ogrevanja, zviševanje temperatur hlajenja).
- Vključevanje dobaviteljev (npr. usposabljanje, vključitev njihovih ciljev razogljčenja v pogodbe, izbor glede na ESG kriterije).
- Bolj trajnostni izdelki in embalaža (zamenjava materialov s takšnimi z manj emisijami).

Praktični primeri

Bruto emisije obsega 1, 2, 3 in skupne emisije TPG		Petrol skupina - omejena konsolidacija		
		Izhodiščno leto (2024)	Lokacijsko Delež posameznega obsega (%)	Tržno Delež posameznega obsega (%)
Emisije TGP obsega 1 stacionarno izgorevanje, mobilni viri, ubežne emisije	Bruto emisije TGP obsega 1 (t CO ₂ ekv.)	41.778	0,32	0,32
	Delež emisij TGP obsega 1 iz reguliranih sistemov trgovanja z emisijami (v %)	24,96		
	Biogene emisije CO ₂ obsega 1	17.019		
Emisije TGP obsega 2 elektrika, toplota	Bruto lokacijske emisije TGP obsega 2 (t CO ₂ ekv.)	15.143	0,12	
	Bruto tržne emisije TGP obsega 2 (t CO ₂ ekv.)	23.997		0,19
	Biogene emisije CO ₂ obsega 2*	536		
Pomembne emisije TGP obsega 3 goriva in drugi energenti				
	1 Kupljeno blago in storitve	2.260.433		
	11 Uporaba prodanih proizvodov	10.570.104		
	Biogene emisije CO ₂ obsega 3.11.	37.674		
	Skupne bruto posredne emisije TGP (obsega 3) (t CO ₂ ekv.)	12.830.537	99,56	99,49
Skupne emisije TGP 1 + 2	Skupne emisije TGP (lokacijske) (t CO ₂ ekv.) Obseg 1 + 2	56.922		
	Skupne emisije TGP (tržne) (t CO ₂ ekv.) Obseg 1 + 2	65.775		
Skupne emisije TGP 1+2+3	Skupne emisije TGP (lokacijske) (t CO ₂ ekv.) Obseg 1 + 2 + 3	12.887.459	100,00	
	Skupne emisije TGP (tržne) (t CO ₂ ekv.) Obseg 1 + 2 + 3	12.896.313		100,00

Bruto emisije TGP obsega 3, zlasti kategorija 3.11 (uporaba prodanih izdelkov), s preko 10,5 mio t CO₂ ekv. predstavljajo največji delež celotnih emisij skupine Petrol (omejena konsolidacija). Glavni razlog za to je prodaja fosilnih goriv, katerih zgorevanje pri končnih uporabnikih povzroča visoke emisije.

Obseg 3 tako predstavlja kar 99,5 odstotkov celotnih emisij, medtem ko obseg 2 prispeva 0,2 odstotka, obseg 1 pa 0,3 odstotke. To pomeni, da so neposredne emisije iz lastnih virov (obseg 1) in posredne emisije iz porabe energije (obseg 2) zanemarljive v primerjavi s posrednimi emisijami iz dobavne verige in končne uporabe prodanih goriv.

Petrol, Letno poročilo 2024, <https://www.petrol.eu/binaries/content/assets/skupina-petrol-slo/2025/pages/za-vlagatelje/petrol-lp-2024-slo-web.pdf>



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE,
PODNEBJE IN ENERGIJO

REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSTVO,
TURIZEM IN ŠPORT

SLOVENSKI
PODJETNIŠKI
SKLAD

ESG
POSPEŠEK
Trgovanje s poslovanjem, poslovanje

Projekta financira Podnebni sklad

Praktični primeri

SPREMLJANJE DOSEGANJA CILJA -40 % EMISIJ* DO VKLJUČNO LETA 2025 V OBSEGU 1 IN 2 ZA PETROL D.D., LJUBLJANA, BREZ OE EIR

Leto	Obseg	Emisije* t CO ₂ eq	Absolutna vrednost zmanjšanja emisij* t CO ₂ eq	Zmanjšanja emisij* glede na izhodišče %	Kosmati donos EUR	Intenzivnost emisij* na kosmati donos g CO ₂ eq/EUR	Neto prihodki EUR	Intenzivnost emisij* na neto prihodek g CO ₂ eq/EUR
2021	Obseg 1	6.471				20,7		2,0
	Obseg 2*	15.229			313.289.700	48,6	3.302.791.879	4,6
	Obseg 1 +2*	21.700				69,3		6,6
2022	Obseg 1	7.036	565	8,7		27,7		1,0
	Obseg 2*	11.755	-3.474	-22,8	254.441.983	46,2	6.704.556.099	1,8
	Obseg 1 +2*	18.791	-2.909	-13,4		73,9		2,8
2023	Obseg 1	7.073	602	9,3		22,6		1,7
	Obseg 2*	11.309	-3.920	-25,7	312.562.880	36,2	4.190.632.086	2,7
	Obseg 1 +2*	18.382	-3.318	-15,3		58,8		4,4
2024	Obseg 1	6.068	-404	-6,24		17,7		1,6
	Obseg 2*	11.205	-4.023	-26,4	343.618.425	32,6	3.828.584.397	2,9
	Obseg 1 +2*	17.273	-4.427	-20,4		50,3		4,5

* Tržna metoda

V letu 2024 smo dosegli 20,4-odstotno zmanjšanje emisij glede na izhodiščno leto 2021. Oglični odtis smo zmanjšali predvsem zaradi manjše rabe naslednjih energentov: električne energije, kurilnega olja, zemeljskega plina in toplote. Poleg zmanjšanja rabe energentov smo zmanjšanje emisij dosegli tudi z ugodnejšim energetskega miškom, ki vključuje več elektrike iz obnovljivih virov energije zaradi vgradnje sončnih elektrarn na naših objektih, in s potrdili o izvoru električne energije v skupni količini 1.290 MWh.

Petrol, Letno poročilo 2024,
<https://www.petrol.eu/binaries/content/assets/skupina-petrol-slo/2025/pages/za-vlagatelje/petrol-lp-2024-slo-web.pdf>



Projekt financira Podnebni sklad

Praktični primeri

V okviru strategije zmanjšanja emisij smo identificirali ključne vzroke za razogličenje, ki vključujejo:



Konstantno povečevanje energetske učinkovitosti Petrolovih objektov.



Povečevanje deleža električne energije iz obnovljivih virov proizvodnje.



Zagotovitev POI (potrdil o izvoru) in prenos POI iz držav, kjer imamo lastne OVE proizvodne enote.



Zamenjave hladilnih plinov in preventivni ukrepi.



Večanje deleža vozil na elektriko in UNP.



Ozaveščanje zaposlenih

Petrol, Letno poročilo 2024, <https://www.petrol.eu/binaries/content/assets/skupina-petrol-slo/2025/pages/za-vlagatelje/petrol-lp-2024-slo-web.pdf>

Praktični primeri

SCIENCE-BASED TARGETS



SCIENCE
BASED
TARGETS

As the first major standalone music company to announce science-based targets approved by the Science-Based Targets initiative (SBTi), we remain committed to reduce:

- **Absolute scope 1 and 2 GHG emissions 58% by 2032** from a 2019 base year, an ambition which is in line with a 1.5°C trajectory; and,
- **Scope 3 GHG emissions** from purchased goods and services, capital goods, fuel- and energy-related activities, upstream transportation and distribution, waste generated in operations, business travel, and employee commuting by **62% per EUR value added¹** within the same timeframe.

OUR EMISSIONS



- Scope 1: **1,797 tCO₂e**
- Scope 2: (market-based) **6,467 tCO₂e**
- Scope 3: **619,156 tCO₂e**

We reduced our **scope 1 and 2 (market-based) emissions by 28% from 2019, our base year.** Additionally, we have reduced our **scope 3 emissions intensity² by 38% from 2019.** See "Climate Change (E1)" section for our target progress, GHG emissions data, and methodology.

Universal Music Group, Letno poročilo 2024, <https://db.srnay.com/storage/v1/object/public/document-pdfs/3c359222-7b76-4c71-b7b9-a68b220b038f.pdf#page=103>



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE,
PODNEBJE IN ENERGIJO

REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSTVO,
TURIZEM IN ŠPORT

SLOVENSKI
PODJETNIŠKI
SKLAD

ESG
POSPEŠEK
Uspenost naš poslovanja, prihodnosti

Projekt financira Podnebni sklad

Praktični primeri

Greenhouse Gas Reporting	Methodology**	Unit	2024	2023
Scope 1 emissions				
Stationary combustion	Activity-based method	kg CO ₂	0	0
Mobile combustion	Activity-based method	kg CO ₂	0	2832
Total Scope 1 emissions	Activity-based method	kg CO ₂	0	2832
Scope 2 emissions				
Purchased electricity*	Activity-based method	kg CO ₂	521	442
Total scope 2 emissions	Activity-based method	kg CO ₂	521	442
Scope 3 emissions				
Fuel- and energy-related activities	Average-data method	kg CO ₂	0	641
Business travel***	Distance-based method	kg CO ₂	7,662	25,112
Employee commuting	Distance-based method	kg CO ₂	15,434	13,547
Total CO ₂ emissions (scope 1, 2 - location based, and 3)	N/A	kg CO ₂	23,617	42,573
Total CO ₂ emissions per FTE	N/A	kg CO ₂	843	1,935

* Location-based.

** As per technical guidance documents published by the Greenhouse Gas Protocol.

*** Excludes travel booked by customers on behalf of ALBA consultants, as such travel is outside of scope according to the Greenhouse Gas Protocol operational control methodology.

alba
project group

Emisije v obsegu 1 so znižali na 0, ker so edino vozilo v lasti podjetja (z motorjem z notranjim zgorevanjem) umaknili iz uporabe.

Emisije v obsegu 2 so se jim povečale, ker se jim je v lanskem letu pridružilo 6 dodatnih sodelavcev (in s tem skupna poraba električne energije v skupnih pisarniških prostorih). Emisije v obsegu 3 so se precej zmanjšale. Glavni razlog je bilo zmanjšanje poslovnih potovanj na dolge razdalje, zlasti letov v Severno Ameriko.

Alba Project Group, Poročilo o trajnostnosti 2024, https://albapg.dk/wp-content/uploads/2025/05/Alba_Sustainability-Report_2024_Final.pdf



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE,
PODNEBJE IN ENERGIJO

REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSTVO,
TURIZEM IN ŠPORT

SLOVENSKI
PODJETNIŠKI
SKLAD

ESG
POSPEŠEK
Trajnostni del poslovne priložnosti

Projekt financira Podnebni sklad

Predstavitev in uporaba spletnega orodja za izračun ogljičnega odtisa



Izračunajte svoj ogljični odtis

Začnite s hitrim izračunom z vnosom imena vašega podjetja v spodnje polje.

Vnesite ime vašega podjetja Pridobite vaš izračun

www.decarbyou.com



Ogljični odtis & VSME

Standard prostovoljnega poročanja o trajnostnosti za mala in srednja podjetja (VSME):

- Osnovni modul B3 – Energija in emisije toplogrednih plinov (točki 30. & 31.)
- Kako - praktične smernice – Priloga II. (točke 26.-45.) & premislek pri poročanju iz celovitega modula (točke 50.-53.)

OSNOVNI MODUL – OKOLJSKE METRIKE

B3 – Energija in emisije toplogrednih plinov

29. Podjetje razkrije svojo skupno porabo energije v MWh, razčlenjeno v skladu s spodnjo preglednico, če lahko pridobi potrebne informacije za tako razčlenitev:

	Iz obnovljivih virov	Iz neobnovljivih virov	Skupaj
Električna energija (kot se odraža v računih za elektriko)			
Goriva			

30. Podjetje razkrije svojo oceno **bruto emisij toplogrednih plinov (TGP)** v tonah ekvivalenta CO₂ (tCO₂eq) ob upoštevanju vsebine standarda za podjetja iz Protokola o toplogrednih plinih (različica 2004), vključno z:
- (a) emisijami TGP obsega 1 v tCO₂eq (iz virov, ki so v lasti ali pod nadzorom podjetja) ter
 - (b) **lokacijskimi emisijami obsega 2** v tCO₂eq (tj. emisije iz proizvodnje kupljene energije, kot so električna energija, toplota, para ali hlajenje).
31. Podjetje razkrije svojo intenzivnost toplogrednih plinov, izračunano tako, da se **bruto emisije toplogrednih plinov (TGP)**, razkrite v skladu z odstavkom 30, delijo s „prihodkom (v denarnih enotah)“, razkritim v skladu z odstavkom 24(e)(iv) (?).

https://eur-lex.europa.eu/legal-content/SL/TXT/HTML/?uri=OJ:L_202501710



Projekt financira Podnebni sklad

Ogljični odtis & VSME

Navodila za vnos podatkov v trajnostno poročilo – izobraževalni 17-minutni video:

<https://www.efrag.org/en/vsme-digital-template-and-xbrl-taxonomy>



Resources

Educational Video

Coming soon

Explanatory Note

- [VSME Digital Template and Explanatory Note \(PDF\)](#), published on 27 May 2025.

VSME Digital Template

- [VSME Digital Template Version 1.0.1 \(XLSX, 500KB\)](#), published on 16 June 2025.
- [Mock-up example of pre-filled VSME Digital Template Version 1.0.1 \(XLSX, 500KB\)](#), published on 16 June 2025.

Previous versions ([change log](#)):

- [VSME Digital Template Version 1.0](#)

the digital template itself.

The screenshot shows a complex Excel spreadsheet with multiple columns and rows. It includes various ESG metrics such as 'GHG emissions', 'Energy consumption', and 'Water consumption'. There are also sections for 'Scope 1 and 2 GHG emissions' and 'Scope 3 GHG emissions'. A warning message is visible in the center: 'Warning: Underlings may also want to provide their market-based Scope 2 figures.' The spreadsheet is organized into different colored sections, likely representing different categories of data.

ODMOR

10.00 - 10.10



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE,
PODNEBJE IN ENERGIJO



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSTVO,
TURIZEM IN ŠPORT



Projekt financira Podnebni sklad

Krožno gospodarstvo in gradnja trajnostnih dobavnih verig



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE,
PODNEBJE IN ENERGIJO



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSTVO,
TURIZEM IN ŠPORT



Projekt financira Podnebni sklad

Kaj je krožno gospodarstvo?

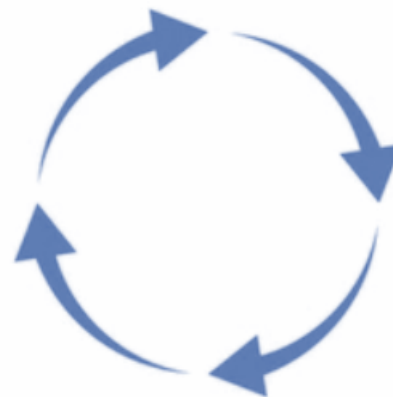
LINEARNO



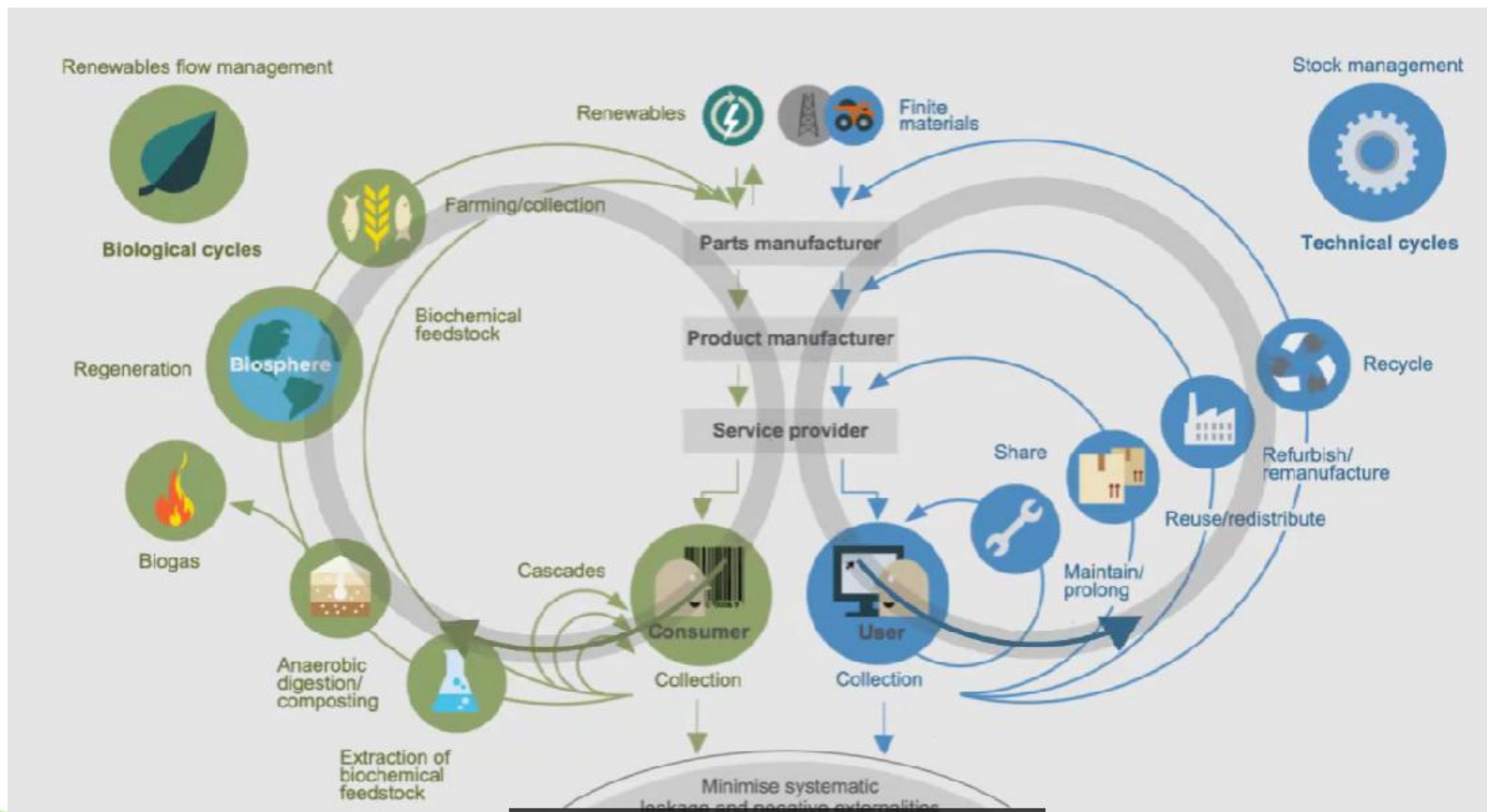
KROŽNO

Čim dlje čim višja vrednost.

Način organizacije proizvodnje in potrošnje, ki temelji na delitvi, ponovni uporabi, popravilu, prenovi in recikliranju obstoječih materialov in izdelkov, kakor dolgo je to mogoče.



Metuljev diagram (ang. Butterfly Diagram)



Razlaga metuljevega diagrama (ang. Butterfly Diagram) krožnega gospodarstva:

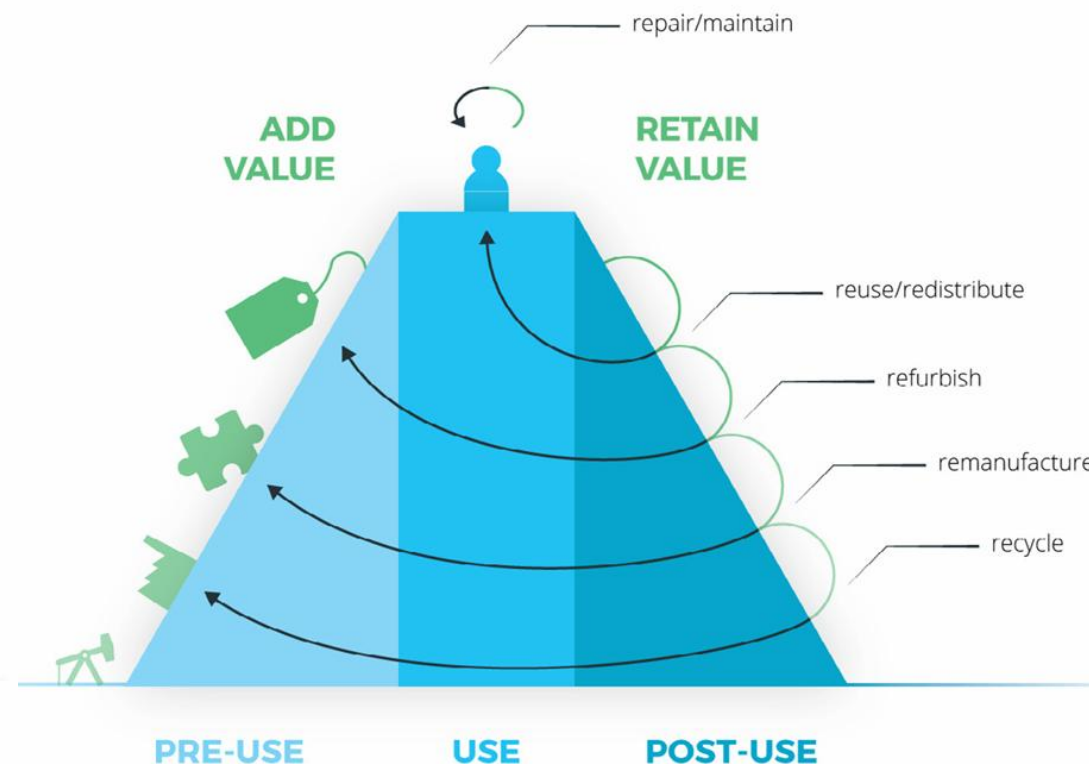
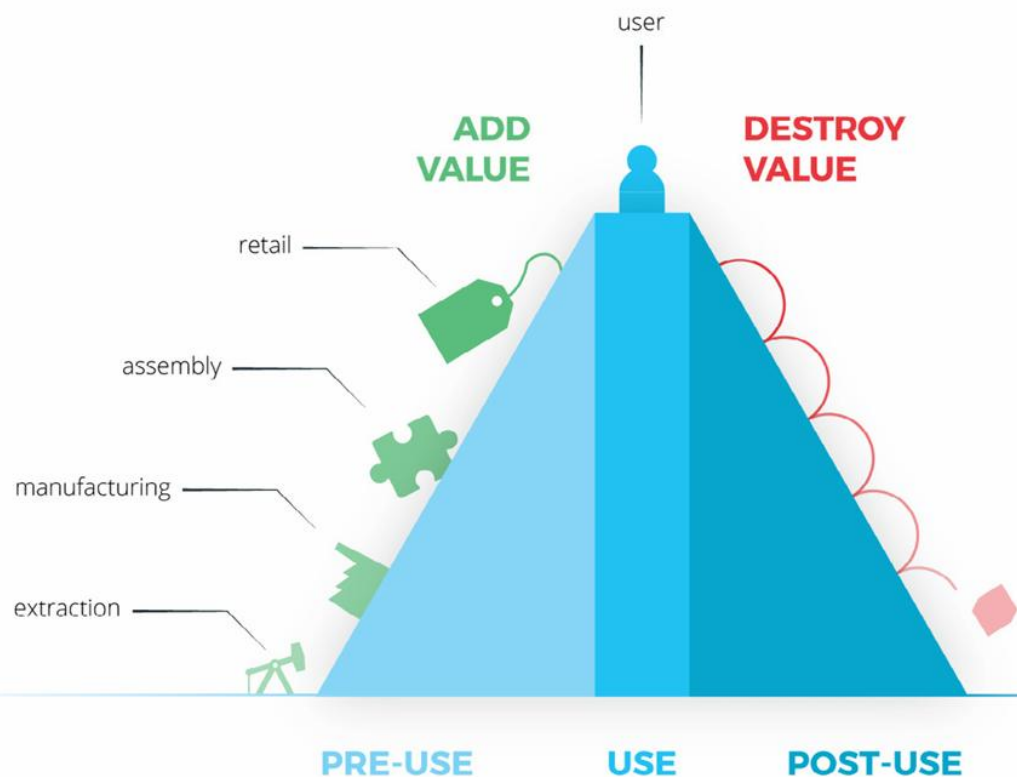
<https://youtu.be/Lc-FQvPO89Y>
(krajša verzija)

<https://youtu.be/NBEvJwTxs4w>
(daljša verzija)

Vir: (496) Butterfly diagram animation - YouTube

<https://www.youtube.com/watch?v=Lc-FQvPO89Y>

Hrib vrednosti (ang. Value Hill)



Vir: https://circulareconomy.europa.eu/platform/sites/default/files/master_circular_business_with_the_value_hill.pdf

Hrib vrednosti in krožni poslovni modeli

- krožna zasnova (oblikovanje izdelkov skladno z načeli krožnega gospodarstva, dolga življenjska doba, trajnostni materiali);
- optimalna uporaba (podaljševanje življenjske dobe, popravilo in vzdrževanje, najem, ponujanje rešitev/storitev izdelka, souporaba);
- povrnitev vrednosti (dobava zbranih rabljenih materialov, prenova, prodaja rabljenih izdelkov, ponovna izdelava, reciklaža).

Pogled v zakonodajo

Akt o krožnem gospodarstvu (predstavljen bo 2026)

Cilji:

- Doseči 24 % krožnost materialov do 2030 (danes smo v EU pri približno 11 %).
- Zmanjšati količino odpadkov. Enotni trg odpadkov.
- Spodbujati recikliranje in krožne poslovne modele.
- Okrepiti stabilno in trajnostno oskrbo s surovinami v EU.
- Povečati povpraševanje po sekundarnih materialih.

Številni novi ali revidirani zakonodajni okviri

Uredba o okoljsko primerni zasnovi trajnostnih izdelkov

Revizija direktive o odpadni električni in elektronski opremi

Revizija direktive o tekstilnih in živilskih odpadkih

Direktiva o zelenih trditvah

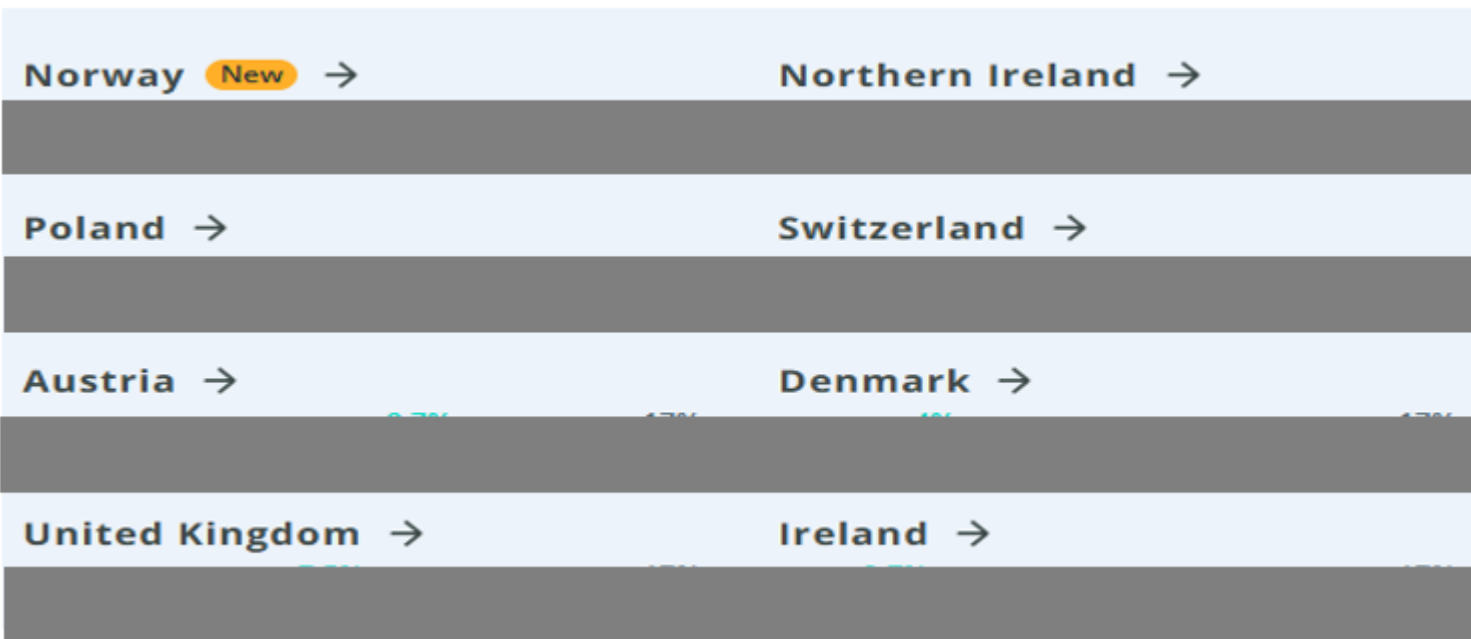
Indeks krožnosti materialov

Cilj EU: 24 % do 2030 (danes približno 11 %).

Kakšno je svetovno povprečje?

Katera od držav ima po vašem mnenju najvišji in katera najnižji indeks?

Indeks »krožnosti materialov« = delež sekundarnih materialov med celotno materialno porabo države (upoštevata se domače in uvožene vire)



Vir: <https://dashboard.circularity-gap.world/#nations>

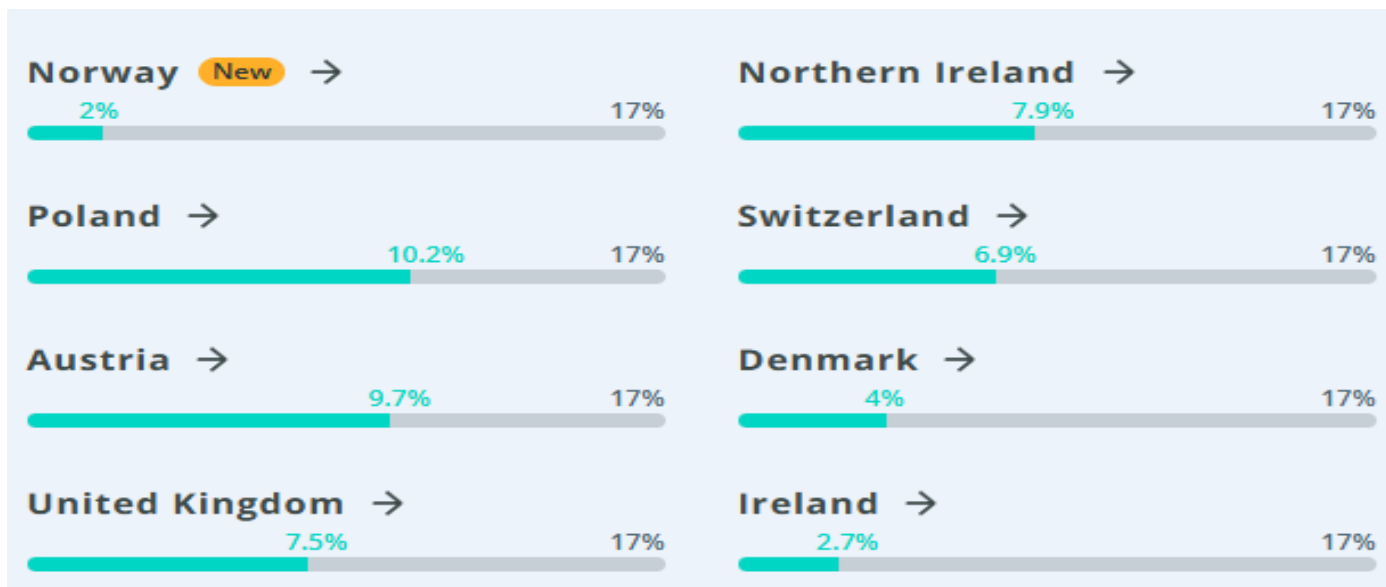
Indeks krožnosti materialov

Cilj EU: 24 % do 2030 (danes približno 11 %).

Kakšno je svetovno povprečje?

Katera od držav ima po vašem mnenju najvišji in katera najnižji indeks?

Indeks »krožnosti materialov« = delež sekundarnih materialov med celotno materialno porabo države (upoštevata se domače in uvožene vire)



Tekma za 17 %

Da bi omejili segrevanje pod 2 stopinji, želimo do leta 2032 povečati globalno krožnost na 17 % – kar je več kot današnjih 6,9 %.

Raziščite, kako države trenutno delujejo in katere ukrepe sprejemajo za zmanjšanje Krožne vrzeli.

Praktični primeri

SOJO



<https://youtu.be/i22tGMG7dsM>

<https://www.sojo.uk/how-it-works>



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE,
PODNEBJE IN ENERGIJO



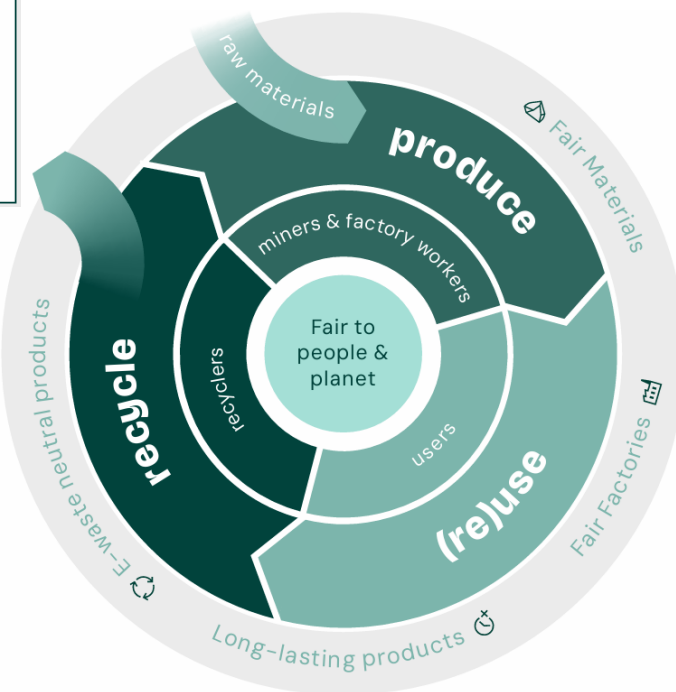
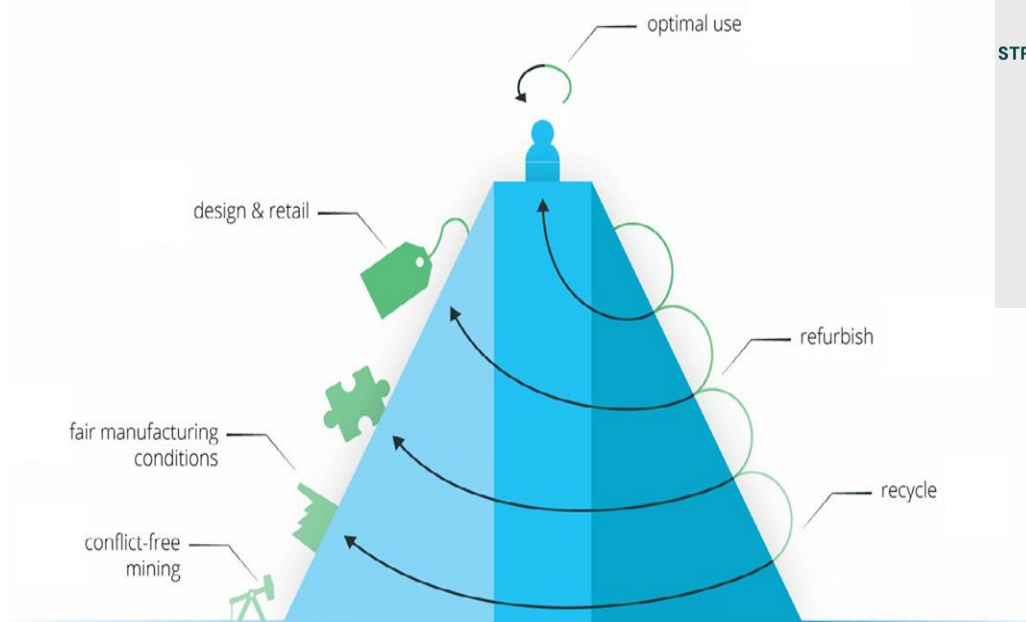
REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSTVO,
TURIZEM IN ŠPORT



Projekt financira Podnebni sklad

Praktični primeri

FAIRPHONE



Vir: Fairphone, Trajnostno poročilo 2024, https://www.fairphone.com/wp-content/uploads/2025/05/Fairphone-Impact_Report-27-May.pdf
https://circulareconomy.europa.eu/platform/sites/default/files/master_circular_business_with_the_value_hill.pdf

Praktični primeri

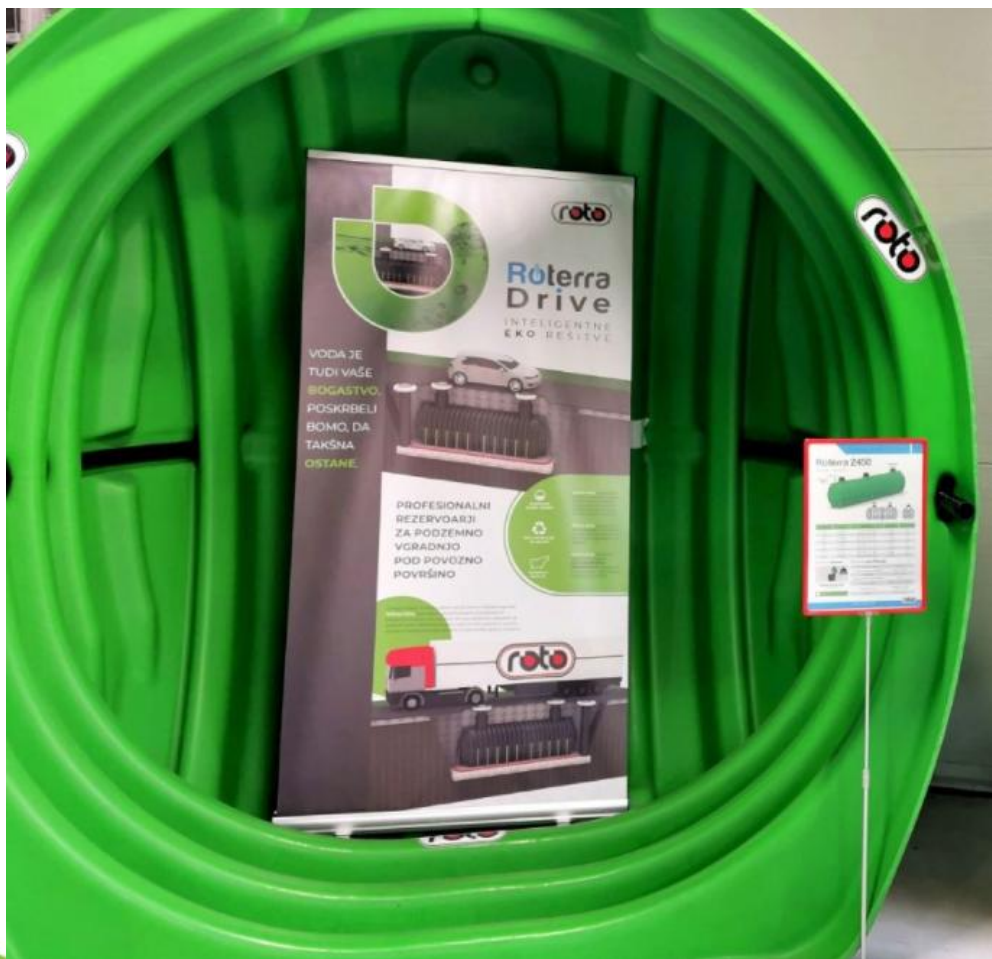
TERRACYCLE - program CafeCycle – namenjen kavarnam in lokalom



Vir: <https://sprudge.com/terracycle-introduces-cafecycle-a-recycling-solution-for-coffee-shops-294969.html>

Praktični primeri

ROTO



Vir: <https://sobotainfo.com/novica/lokalno/skupina-roto-vzpostavila-krožno-gospodarstvo-med-slovenijo-nemcijo-iz-odpadne-trave>

Praktični primeri

CENTER PONOVNE UPORABE & KNOF



Vir: <https://www.cpu-reuse.com/cpu/kaj-je-cpu>,
<https://knof.si/>



Več primerov dobrih praks

Search a Good practice

Keyword

Key Area

Country

Type of organisation or company

Type of funding

Identified challenge

Scope

Sector

Search



Vir: <https://circulareconomy.europa.eu/platform/en/good-practices>



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE,
PODNEBJE IN ENERGIJO



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSTVO,
TURIZEM IN ŠPORT



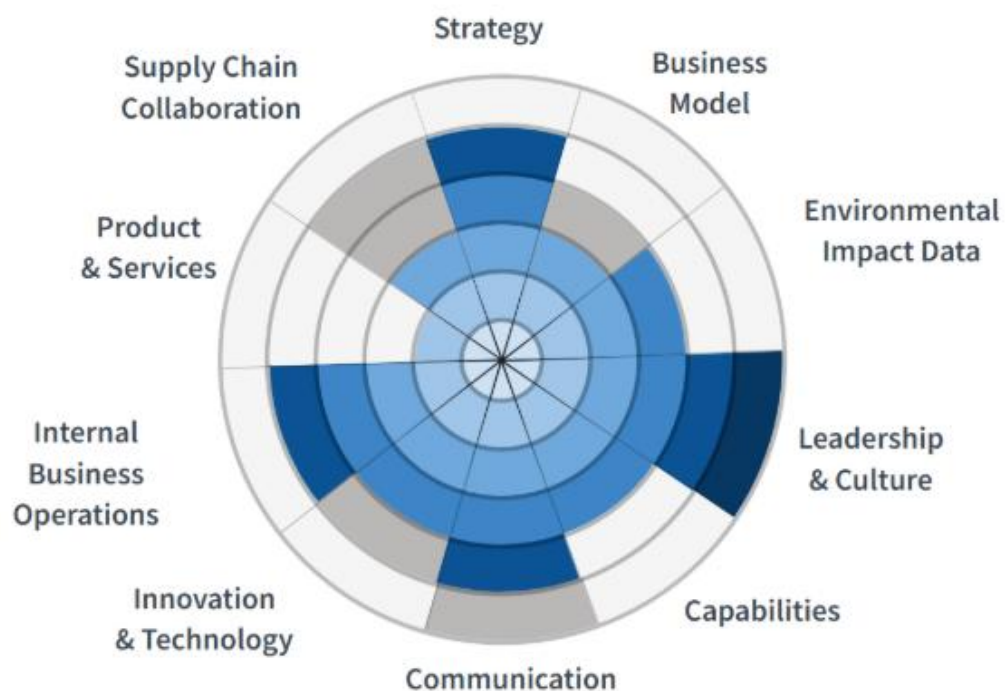
Projekt financira Podnebni sklad

Spletno orodje za merjenje krožne zrelosti

10 PODROČIJ KROŽNE ZRELOSTI

Povezava do brezplačnega orodja
(rešite doma sami, 30 min)

[Circular Maturity Measurement](#)



Praktična naloga 1: Krožni poslovni modeli

DELOVNI LIST (10 min) IN POROČANJE PO SKUPINAH (5 min)

1. Preglejte navedene poslovne modele in obkrožite tiste, ki jih ali bi jih lahko razvijali v vašem podjetju.
2. Na enem izmed navedenih lahko delate naprej tudi v naslednjem sklopu strategije in akcijskega načrta, pri nalogi 2.

Modul 3: Trajnostna strategija in akcijski načrt
• Krožno gospodarstvo in gradnja trajnostnih dobavnih verig

DELOVNI LIST – KROŽNI POSLOVNI MODELI

Preglejte spodnje poslovne modele in obkrožite tiste, ki jih ali bi jih lahko razvijali v vašem podjetju:

POSLOVNI MODEL	OPIS
Faza pred uporabo: krožna zasnovana	Oblikovanje izdelkov skladno z načeli krožnega gospodarstva (Circular product design)
	Dolge življenjske dobe (Classic long life)
	Trajnostni materiali (Sustainable materials)
	Oblikovanje izdelkov, ki omogočajo enostavno vzdrževanje, popravilo, nadgradnjo, prenovu ali ponovno izdelavo.
	Izdelki z dolgo življenjsko dobo, višjo ceno in vključeno garancijo ali storitvami.
	Uporaba trajnostnih, biološko razgradljivih ali popolnoma reciklažnih materialov.
	Popravilo in vzdrževanje (Repair & maintenance)
	Storitve popravil, vzdrževanja ali nadgradnje izdelkov, ki so že v uporabi.
	Najem izdelka – en uporabnik (Product leasing)
	Najem izdelka – več uporabnikov (Product pooling)
	Podjetje ponuja rezultate/storitev izdelka (Product as a service)
	Platforme za souporabo izdelkov (Sharing platform)
	Podjetje omogoča izdajo in storitev (npr. svetilbo) namesto svetilke in iz rezultata tudi izvirajo prihodki.
Faza po uporabi:	Dobava zbranih rabljenih materialov
	Podjetje zbira rabljenih materialov ali komponent kot alternativne primarnim in recikriranim surovinam.

povrnitev vrednosti	(Recovery material inputs)	
Prenova (Refurbishment)	Obnova, popravilo in ponovna prodaja rabljenih izdelkov.	
Prodaja rabljenih izdelkov (Second-hand sales)	Prodaja izdelkov iz druge roke brez večjih sprememb.	
Ponovna izdelava (Remanufacturing)	Razstavitev in ponovna sestava izdelka, da doseže (ali preseže) prvotno funkcionalnost.	
Reciklaža (Recycling)	Predeleža odpadkov v sekundarne surovine s pomočjo naprednih reciklažnih tehnologij.	

Praktična naloga 1:

Krožni poslovni modeli



	POSLOVNI MODEL	OPIS
Faza pred uporabo: krožna zasnova	Oblikovanje izdelkov skladno z načeli krožnega gospodarstva (Circular product design)	Oblikovanje izdelkov, ki omogočajo enostavno vzdrževanje, popravilo, nadgradnjo, prenovno ali ponovno izdelavo.
	Dolga življenjska doba (Classic long life)	Izdelki z dolgo življenjsko dobo, višjo ceno in vključeno garancijo ali storitvami.
	Trajnostni materiali (Sustainable materials)	Uporaba trajnostnih, biološko razgradljivih ali popolnoma reciklabilnih materialov.
Faza uporabe: optimalna uporaba	Podaljševanje življenjske dobe (Life extension)	Prodaja rezervnih delov, dodatkov in potrošnih materialov za podaljšanje uporabe izdelka.
	Popravilo in vzdrževanje (Repair & maintenance)	Storitve popravil, vzdrževanja ali nadgradnje izdelkov, ki so še v uporabi.
	Najem izdelka – en uporabnik (Product leasing)	Najem izdelka, pri čemer lastništvo ostane pri ponudniku; prihodki izvirajo iz uporabe; izdelek uporablja en uporabnik.
	Najem izdelka - več uporabnikov (Product renting)	Kratkoročno dajanje izdelka v uporabo več uporabnikom; prav tako ostane lastništvo pri ponudniku; prihodki izvirajo iz uporabe.
		Podjetje ponuja rezultat/rešitev, ki ga zagotavljajo izdelki in storitev (npr.

Faza po uporabi: povrnitev vrednosti	Ponujanje rešitev/storitev izdelka (Performance provider)	svetlobo namesto svetilk) in iz rezultata tudi izvirajo prihodki.
	Platforme za souporabo (Sharing platforms)	Digitalne ali fizične platforme, ki omogočajo souporabo izdelkov ali storitev več uporabnikov.
	Dobava zbranih rabljenih materialov (Recaptured material supply)	Ponujanje zbranih rabljenih materialov ali komponent kot alternative primarnim in recikliranim surovinam.
	Prenova (Refurbishment)	Obnova, popravilo in ponovna prodaja rabljenih izdelkov.
	Prodaja rabljenih izdelkov (Second hand sales)	Prodaja izdelkov iz druge roke brez večjih sprememb.
	Ponovna izdelava (Remanufacturing)	Razstavitev in ponovna sestava izdelka, da doseže (ali preseže) prvotno funkcionalnost.
	Reciklaža (Recycling)	Predelava odpadkov v sekundarne surovine s pomočjo naprednih reciklažnih tehnologij.



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE,
PODNEBJE IN ENERGIJO



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSTVO,
TURIZEM IN ŠPORT



Projekt financira Podnebni sklad

ODMOR

11.10 - 11.20



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE,
PODNEBJE IN ENERGIJO



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSTVO,
TURIZEM IN ŠPORT



SLOVENSKI
PODJETNIŠKI
SKLAD



Projekt financira Podnebni sklad

Oblikovanje trajnostne strategije in akcijskega načrta



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE,
PODNEBJE IN ENERGIJO



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSTVO,
TURIZEM IN ŠPORT



Projekt financira Podnebni sklad

Kaj je trajnostna strategija?

Načrt za doseganje ESG ciljev.

Izhaja iz vizije in poslanstva ter prepoznanih pomembnih trajnostnih tem na osnovi vplivov, finančnih tveganj in priložnosti.

Zajema:

- strateške prioritete,
- ključne ukrepe,
- razporeditev virov in
- rezultate.

Integracija v splošno poslovno strategijo podjetja.

Koristi trajnostne strategije

- Jasna usmeritev in cilji.
- Sistematično spremljanje napredka.
- Boljše upravljanje tveganj.
- Konkurenčna prednost pri razpisih in partnerstvih.
- Učinkovita komunikacija z deležniki in izpolnjevanje njihovih pričakovanj.
- Dolgoročna odpornost, inoviranje in poslovna rast.

Koraki

1. Vizija & poslanstvo
2. Prepoznavna pomembnih trajnostnih tem (IRO)
3. Krovni ESG cilji
4. Kazalniki, ukrepi in cilji
5. Akcijski načrt

1. Vizija & poslanstvo

Vizija določa dolgoročni cilj – kakšen vpliv želi podjetje doseči.

Poslanstvo usmerja vsakodnevne odločitve in dejanja v skladu s temi cilji.

Primer

IKEA: »Ustvariti boljši vsakdan za mnoge ljudi.«



Vir: <https://www.ikea.com/si/sl/files/pdf/21/0f/210f2f04/ikea-sustainability-strategy-20240506.pdf>

OATLY: »Biti vodilno podjetje pri prehodu na bolj trajnostni in rastlinski prehranski sistem.«

»Zagotavljati hranljivo in okusno ovseno mleko in druge izdelke na osnovi ovsa, in sicer na odgovoren način, ki koristi tako ljudem kot planetu.«



2. Pomembne trajnostne teme

Kaj so najpomembnejši vplivi našega podjetja na okolje in družbo?



ZMANJŠEVANJE
NEGATIVNIH
VPLIVOV

KREPITEV
POZITIVNIH
VPLIVOV

Kaj so naša najpomembnejša s trajnostnimi zadevami povezana tveganja & priložnosti?

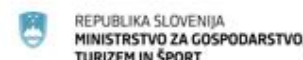


OBVLADOVANJE
TVEGANJ

IZKORIŠČANJE
PRILOŽNOSTI

Primer

Podnebne spremembe



Projekt financira Podnebni sklad

3. Krovni ESG cilji

Strateške usmeritve, s katerimi podjetje izraža svojo dolgoročno zavezanost odgovornemu poslovanju ter ustvarjanju pozitivnih vplivov na okolje, družbo in gospodarstvo.

Primer

Razogljichenje do 2050



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE,
PODNEBJE IN ENERGIJO



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSTVO,
TURIZEM IN ŠPORT



Projekt financira Podnebni sklad

4. Kazalniki, ukrepi in cilji

**Ukrepi =
konkretne aktivnosti.**

S kazalniki merimo
učinkovitost ukrepov in
uspešnost doseganja
ciljev.

Primer 1

Kazalnik: Ogljični odtis obsegov 1, 2 (enota: tCO₂ekv.).

Ukrepi: Prehod na obnovljive vire energije, elektrifikacija voznega parka, večja energetska učinkovitost.

Cilj: Zmanjšanje emisij TGP obsegov 1 in 2 za 42 % do leta 2030 glede na izhodiščno leto 2022.

Primer 2

Kazalnik: Delež porabe električne energije iz OVE (enota: %).

Ukrep: Nakup električne energije iz OVE.

Cilj: 100 % porabljene električne energije iz OVE od leta 2026 naprej.

Primer 3

Kazalnik: Delež ključnih dobaviteljev z znanstveno utemeljenimi cilji razogljčenja (enota: %).

Ukrepi: Dopolnitev kodeksa ravnanja dobaviteljev, ozaveščanje ključnih dobaviteljev, vključitev zavez k razogljčenju v nove pogodbe.

Cilj: 80 % ključnih dobaviteljev z znanstveno utemeljenimi cilji razogljčenja do leta 2030.

5. Akcijski načrt

Operativni koraki.

Za vsak ukrep opredeljuje podrobnejše aktivnosti, odgovornosti (nosilec, širša delovna ekipa), roke izvedbe, potrebna sredstva, kazalnike napredka, pričakovane učinke.

Primer

Ukrep: Nakup električne energije iz OVE.

Konkretne aktivnosti: Menjava dobavitelja.

Nosilec: Vodja energetike.

Rok izvedbe: do 12/2026.

Potrebna sredstva: /

Kazalnik napredka: % porabe električne energije iz OVE.

Poslovni učinek: Nižji ogljični odtis v ogljični bilanci podjetja, višja ESG ocena, večja predvidljivost stroškov za električno energijo v prihodnje.

Vaja

Poiščite primere ESG kazalnikov, ukrepov in ciljev v objavljenih poročilih o trajnostnosti:

<https://www.srnav.com/reports?referrer=google-sheet>



Praktična naloga 2 (45 min)

Priprava strateškega okvira in akcijskega načrta

DELOVNI LIST

Modul 3: Trajnostna strategija in akcijski načrt
Oblikovanje trajnostne strategije in akcijskega načrta
DELOVNI LIST:
PRIPRAVA STRATEŠKEGA OKVIRA IN AKCIJSKEGA NAČRTA

1. Izberite eno okoljsko (E), eno družbeno (S) in eno upravljevalsko (O) pomembno trajnostno temo – ki je za vas pomembna z vidika vplovov/finančnih tveganj & priložnosti.
2. Opredelite za vsako izbrano E, S, O temo po en krovni cilj.
3. Opredelite za vsako izbrano E, S, O temo vsaj en kazalnik, ukrep in cilj.

E	S	O
Pomembna tema:	Pomembna tema:	Pomembna tema:
Krovni cilj:	Krovni cilj:	Krovni cilj:
Kazalnik:	Kazalnik:	Kazalnik:
Ukrep:	Ukrep:	Ukrep:
Cilj:	Cilj:	Cilj:



4. Izberite eno od zgoraj izbranih ESG tem in ukrep. Opredelite potrebne konkretne aktivnosti za izvedbo ukrepa, nosilca, člane skupine, rok izvedbe, potrebna sredstva, kazalnik napredka in poslovni učinek.

Pomembna tema:
Ukrep:
Konkretna aktivnost:
Nosilec:
Člani skupine:
Rok izvedbe:
Potrebna sredstva:
Kazalnik napredka:
Poslovni učinek:



Praktična naloga 2 - NAVODILO

Priprava strateškega okvira in akcijskega načrta

Delamo v skupinah.

Cilj: pripravite strateški okvir in akcijski načrt za eno izbrano področje za eno podjetje ali vsak za svoje podjetje.

KORAK 1: Struktura za pripravo strateškega okvira:

1. Izberite eno okoljsko (E), eno družbeno (S) in eno upravljavsko (G) pomembno trajnostno temo – ki je za vas pomembna z vidika vplivov/finančnih tveganj & priložnosti.
2. Opredelite za vsako izbrano E, S, G temo po en krovni cilj.
3. Opredelite za vsako izbrano E, S, G temo vsaj en kazalnik, ukrep in cilj.

KORAK 2: Struktura za pripravo akcijskega načrta:

1. Izberite eno od zgoraj izbranih ESG tem in ukrep.
2. Opredelite potrebne konkretne aktivnosti za izvedbo ukrepa, nosilca, člane skupine, rok izvedbe, potrebna sredstva, kazalnik napredka in poslovni učinek.

Praktična naloga 2 (delovni list) – Korak 1

KORAK 1: Struktura za pripravo strateškega okvira:

1. Izberite eno okoljsko (E), eno družbeno (S) in eno upravljavsko (G) pomembno trajnostno temo – ki je za vas pomembna z vidika vplivov/finančnih tveganj & priložnosti.
2. Opredelite za vsako izbrano E, S, G temo po en krovni cilj.
3. Opredelite za vsako izbrano E, S, G temo vsaj en kazalnik, ukrep in cilj.

E	S	G
Pomembna tema:	Pomembna tema:	Pomembna tema:
Krovni cilj:	Krovni cilj:	Krovni cilj:
Kazalnik:	Kazalnik:	Kazalnik:
Ukrep:	Ukrep:	Ukrep:
Cilj:	Cilj:	Cilj:

Pomembna tema:
Ukrep:
Konkretnosti aktivnosti:
Nosilec:
Člani skupine:
Rok izvedbe:
Potrebna sredstva:
Kazalnik napredka:
Poslovni učinek:

Praktična naloga 2 (delovni list) – Korak 2

KORAK 2: Struktura za pripravo akcijskega načrta:

1. Izberite eno od zgoraj izbranih ESG tem in ukrep.
2. Opredelite potrebne konkretne aktivnosti za izvedbo ukrepa, nosilca, člane skupine, rok izvedbe, potrebna sredstva, kazalnik napredka in poslovni učinek.

PRIMER:

Pomembna trajnostna tema	Podnebne spremembe
Krovni ESG cilj	Razogljičenje do 2050
Kazalniki Ukrepi Cilji	<i>Kazalnik:</i> Ogljični odtis obsegov 1, 2 (enota: tCO₂eq). <i>Ukrepi:</i> Prehod na obnovljive vire energije, elektrifikacija voznega parka, večja energetska učinkovitost. <i>Cilj:</i> Zmanjšanje emisij TGP obsegov 1 in 2 za 42 % do leta 2030 glede na izhodiščno leto 2022. <i>Kazalnik:</i> Delež porabe električne energije iz OVE (enota: %). <i>Ukrep:</i> Nakup električne energije iz OVE. <i>Cilj:</i> 100 % porabljene električne energije iz OVE od leta 2026 naprej. <i>Kazalnik:</i> Delež ključnih dobaviteljev z znanstveno utemeljenimi cilji razogljičenja (enota: %). <i>Ukrepi:</i> Dopolnitev kodeksa ravnanja dobaviteljev, ozaveščanje ključnih dobaviteljev, vključitev zavez k razogljičenju v nove pogodbe. <i>Cilj:</i> 80 % ključnih dobaviteljev z znanstveno utemeljenimi cilji razogljičenja do leta 2030.
Akcijski načrt	<i>Ukrep:</i> Nakup električne energije iz OVE. <i>Konkretna aktivnost:</i> Menjava dobavitelja. <i>Nosilec:</i> Vodja energetike. <i>Rok izvedbe:</i> do 12/2025. <i>Potreba sredstva:</i> / <i>Kazalnik napredka:</i> % porabe električne energije iz OVE. <i>Poslovni učinek:</i> Nižji ogljični odtis v ogljični bilanci podjetja, višja ESG ocena, večja predvidljivost stroškov za električno energijo v prihodnje.

ODMOR
12.50 - 13.00



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE,
PODNEBJE IN ENERGIJO



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSTVO,
TURIZEM IN ŠPORT



Projekt financira Podnebni sklad

Predstavitev strateškega okvira in akcijskega načrta



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE,
PODNEBJE IN ENERGIJO



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSTVO,
TURIZEM IN ŠPORT



Projekt financira Podnebni sklad

POROČANJE DELA PO SKUPINAH – naloga 2

(30 MIN)

Priprava strateškega okvira in akcijskega načrta

Modul 3: Trajnostna strategija in akcijski načrt

Oblikovanje trajnostne strategije in akcijskega načrta

DELOVNI LIST:

PRIPRAVA STRATEŠKEGA OKVIRA IN AKCIJSKEGA NAČRTA

1. Izberite eno okoljsko (E), eno družbeno (S) in eno upravljavsko (G) pomembno trajnostno temo – ki je za vas pomembna z vidika vplivov/finančnih tveganj & priložnosti.
2. Opredelite za vsako izbrano E, S, G temo po en krovni cilj.
3. Opredelite za vsako izbrano E, S, G temo vsaj en kazalnik, ukrep in cilj.

E	S	G
Pomembna tema:	Pomembna tema:	Pomembna tema:
Krovni cilj:	Krovni cilj:	Krovni cilj:
Kazalnik:	Kazalnik:	Kazalnik:
Ukrep:	Ukrep:	Ukrep:
Cilj:	Cilj:	Cilj:

4. Izberite eno od zgoraj izbranih ESG tem in ukrep. Opredelite potrebna konkretne aktivnosti za izvedbo ukrepa, nosilca, člane skupine, rok izvedbe, potrebna sredstva, kazalnik napredka in poslovni učinek.

Pomembna tema:
Ukrep:
Konkretna aktivnost:
Nosilec:
Člani skupine:
Rok izvedbe:
Potrebna sredstva:
Kazalnik napredka:
Poslovni učinek:

Ključna spoznanja Modula

Sinteza:

- Ogljični odtis
- Krožno gospodarstvo
- Trajnostna strategija

Ključna spoznanja Modula 3 (Ogljični odtis)

- **Ogljični odtis** je ključni okoljski kazalnik, s katerim merimo učinkovitost ukrepov in doseganje ciljev razogljčenja.
- Zmanjševati ga moramo zaradi blaženja podnebnih sprememb in s podnebjem povezanih tveganj. Izračunavamo ga v obsekih 1 (neposredne emisije podjetja), 2 (posredne emisije kupljenih energentov) in 3 (posredne emisije povezane s celotno vrednostno verigo).
- Začnemo z izračunom, sledi postavitve ciljev, izvajanje ukrepov, spremljanje učinkovitosti ukrepov in transparentno poročanje.
- Cilji razogljčenja ne temeljijo na željah podjetij, temveč morajo biti znanstveno utemeljeni.

Ključna spoznanja Modula 3 (Krožno gospodarstvo)

- **Krožno gospodarstvo** je alternativa linearnemu modelu gospodarstva (vzemi-proizvedi-uporabi-zavrzi).
- Cilj krožnega gospodarstva je, da imajo materiali čim dlje čim višjo vrednost.
- Hrib vrednosti in krožni poslovni modeli:
 - krožna zasnova (oblikovanje izdelkov skladno z načeli krožnega gospodarstva, dolga življenjska doba, trajnostni materiali);
 - optimalna uporaba (podaljševanje življenjske dobe, popravilo in vzdrževanje, najem, ponujanje rešitev/storitev izdelka, souporaba);
 - povrnitev vrednosti (dobava zbranih rabljenih materialov, prenova, prodaja rabljenih izdelkov, ponovna izdelava, reciklaža).

Ključna spoznanja Modula 3 (Trajnostna strategija)

- **Trajnostna strategija** je načrt za doseganje ESG ciljev. Izhaja iz vizije in poslanstva ter prepoznanih pomembnih trajnostnih tem.
- Zajema strateške prioritete, ključne ukrepe, razporeditev virov in rezultate.
- Za učinkovito upravljanje trajnostnih tem in implementacijo strategije je treba opredeliti merljive kazalnike, ukrepe in cilje.
- Akcijski načrt določa podrobnejše operative korake.
- Trajnostna strategija se vse bolj integrira v splošno poslovno strategijo podjetja, saj poleg zmanjševanja negativnih in krepite pozitivnih vplivov na okolje in družbo vodi do poslovne uspešnosti podjetja.

Kaj sledi?

Vabljeni na Modul 4



Modul 4: Upravljanje ESG dejavnikov za dolgoročno uspešnost podjetja

- Od akcijskega načrta do implementacije
- Družbeni dejavniki (S) – Gradnja trajnostnih odnosov z zaposlenimi in skupnostjo
- Upravljavski dejavniki (G) – Etika, preglednost in odgovornost
- Kako lahko trajnost ustvarja vrednost za naše podjetje
- Nekaj praktičnih orodij



POZOR: KMALU OBJAVA vavčerja za prostovoljno trajnostno poročanje (ESG vavčer)

V prvi polovici letošnjega leta se pričakuje **objava vavčerja za prostovoljno trajnostno poročanje (ESG vavčer)**, namenjenega mikro, malim in srednje velikim podjetjem (MSP), ki želijo okrepiti svoje trajnostno delovanje ter začeti s poročanjem o okoljskih, družbenih in upravljavskih vidikih poslovanja v skladu s smernicami Evropske komisije.

Spremljajte SPS spletno stran!



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE,
PODNEBJE IN ENERGIJO



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSTVO,
TURIZEM IN ŠPORT



Preverimo vaše znanje

Modul 3



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE,
PODNEBJE IN ENERGIJO



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSTVO,
TURIZEM IN ŠPORT



Projekt financira Podnebni sklad

Anketa o zadovoljstvu



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE,
PODNEBJE IN ENERGIJO



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSTVO,
TURIZEM IN ŠPORT



Projekt financira Podnebni sklad

Q & A



PODNEBNI
SKLAD



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE,
PODNEBJE IN ENERGIJO



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSTVO,
TURIZEM IN ŠPORT



SLOVENSKI
PODJETNIŠKI
SKLAD



Projekt financira Podnebni sklad



Hvala za vašo udeležbo in sodelovanje

<https://www.esgpospesek.si/>

info@esgpospesek.si



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA OKOLJE,
PODNEBJE IN ENERGIJO



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA GOSPODARSTVO,
TURIZEM IN ŠPORT



Projekt financira Podnebni sklad

